

**BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2025
VÀ PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2026**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Tư vấn Trường Sơn.

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020;
- Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Tư vấn Trường Sơn;
- Căn cứ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 Công ty cổ phần Tư vấn Trường Sơn.

Thay mặt Ban lãnh đạo công ty, tôi xin báo cáo trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 về kết quả SXKD năm 2025 và kế hoạch SXKD năm 2026 với các nội dung sau:

I. KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

1. Tình hình chung:

Năm 2025 là năm mà Công ty có nhiều thuận lợi về công tác việc làm, nghiệm thu và thanh toán. Bên cạnh đó còn những mặt khó khăn cạnh tranh trong lĩnh vực Tư vấn, áp lực về tiến độ và chất lượng các công trình ngày càng cao.

2. Kết quả thực hiện nhiệm vụ năm 2025:

Đối với công tác tìm kiếm việc làm: Trong năm do chủ trương chung của Nhà nước và Chính phủ thúc đẩy đầu tư công đã tạo ra cơ hội việc làm cho các công ty hoạt động trong lĩnh vực giao thông nói chung trong đó có Tư vấn Trường Sơn. Ngoài ra Ban lãnh đạo công ty đã chủ động, linh hoạt trong tiếp cận thông tin và tìm kiếm việc làm, vì vậy không những duy trì được địa bàn, đối tác và chủ đầu tư truyền thống mà còn mở rộng thêm địa bàn, đối tác và chủ đầu tư mới với giá trị việc làm đạt gấp 3 lần các năm trước đây với giá trị 538 tỷ đồng trên 31 công trình trải dài khắp đất nước.

Bên cạnh đó, công tác quản lý, điều hành đã được đổi mới toàn diện, bám sát thực tiễn, công tác quản lý kỹ thuật đã được chỉ đạo chặt chẽ, công tác quản trị doanh nghiệp đã có nhiều chuyển biến tích cực. Công tác nghiệm thu thanh toán và thu hồi vốn đã có nhiều cố gắng, quyết liệt tập trung vào các dự án đã có nguồn vốn, giải quyết công tác nghiệm thu và thanh toán một số dự án còn tồn tại quá lâu.

Tăng cường công tác nghiệm thu, thanh toán giảm thiểu tối đa giá trị dở dang và nợ phải thu để đảm bảo vốn cho sản xuất, hạn chế tối đa vay các tổ chức tín dụng từ đó giảm chi phí lãi vay và các chi phí khác. Hiện nay công ty không còn vay nợ ngân hàng và các tổ chức tín dụng khác, tuy nhiên tồn đọng nợ thầu phụ và đối tác cũ trước



đây vẫn còn, phải nộp truy thu thuế năm 2022 và 2023 với số tiền là 8 tỷ đồng. Đến nay Công ty vẫn đang từng bước giải quyết.

Thực hiện quản lý tài chính đảm bảo đúng quy chế, dự trù kế hoạch thu chi theo tuần và quyết toán theo tháng.

Cụ thể một số chỉ tiêu chính như sau: Cụ thể một số chỉ tiêu như sau:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2025	Tỷ lệ %
1	Vốn điều lệ	tr. đồng	27.250	27.250	100
2	Giá trị sản xuất	tr. đồng	150.000	226.662	151,11
3	Giá trị nghiệm thu	tr. đồng	150.000	143.655	95,77
4	Tổng doanh thu	tr. đồng	136.000	133.182	97,93
5	Tổng chi phí	tr. đồng	119.000	121.292	101,92
6	Lợi nhuận trước thuế	tr. đồng	17.000	11.890	69,94
7	Lợi nhuận sau thuế	tr. đồng	13.600	9.206	67,69
8	Giá trị thanh toán	tr. đồng	130.000	132.776	94,75
9	Giá trị tìm việc	tr. đồng	120.000	538.000	448
10	Đầu tư mua sắm thiết bị	tr. đồng	1.0000	894,955	89,5
11	Tỷ suất sinh lời/Doanh thu	%	10	8,94	89,4
12	Tỷ suất sinh lời/Vốn điều lệ	%	49,91	34,78	75,70
13	Tỷ lệ cổ tức (%) / năm	%	15% trở lên	15%	100
14	Tổng số lao động (người)	người	120	124	103
15	Tiền lương BQ (đ/người/tháng)	đồng	21.000.000 trở lên	30.000.000	162

3. Các công trình tiêu biểu năm qua:

Trong năm qua, công ty đã thực hiện và hoàn thành nhiều dự án quan trọng, đáp ứng được yêu cầu của Chủ đầu tư, một số dự án tiêu biểu như sau:

- Dự án cao tốc như: Cam Lộ - La Sơn, La Sơn - Túy Loan, Nội Bài - Lào Cai, Quy Nhơn -PLEku, Cà Mau - Cái Nước, Cái Nước - Đất Mũi, đường ra Đảo Hòn Khoai;

- Đạt giải nhất thi tuyển kiến trúc cầu qua Sông Đáy.... Đây là phương án thi tuyển đầu tiên mà công ty thực hiện tại tỉnh Hà Nam và đạt được kết quả cao.

4. Các hoạt động và sáng kiến khác:

4.1. Đào tạo và phát triển nhân sự:

Công tác đào tạo, tuyển dụng luôn được quan tâm và chú trọng, đã tiếp cận với các trường đại học xây dựng, giao thông để tuyển dụng những kĩ sư trẻ chất lượng cao, có chính sách đãi ngộ để thu hút các chuyên gia có nhiều kinh nghiệm và trình độ cao. Công tác tuyển dụng đều đăng thông tin tuyển dụng tại các trang Web về

tuyển dụng lao động, tại các trường đại học, cơ bản các kỹ sư tuyển dụng vào công ty là đúng chuyên ngành, đào tạo chính quy. Ngoài ra đã tổ chức các khóa học đào tạo, chuyển giao công nghệ, tham quan học hỏi các công trình trong và ngoài nước: đã chu cấp học phí cho 8 kỹ sư đi học lớp đường sắt cùng BĐ12; mở 2 khóa đào tạo về áp dụng mô hình thông tin công trình (BIM) trong khảo sát, thiết kế; cử 4 lượt cán bộ (với hơn 40 người) đi tham quan du lịch kết hợp học tập các công trình cầu đường tại các nước Châu Âu, Trung Quốc và Hồng Kông.

Hệ thống quản lý chất lượng ISO 9001 cũng được duy trì và cải tiến.

4.2. Ứng dụng công nghệ:

Công tác phát triển KHCN và đầu tư trang thiết bị được tập trung và đầu tư như: Cải tạo hệ thống mạng nội bộ và thành lập Thư viện công ty. Thực hiện cải tạo mạng LAN, sử dụng mạng Internet để tiết kiệm chi phí; Tổ chức khóa học đào tạo, chuyển giao công nghệ BIM: lập tổ Kỹ thuật BIM TVTS (gồm các kỹ sư được lựa chọn ở các phòng). Trong năm đã có 01 dự án được thiết kế bằng mô hình BIM do phòng DAKHCN thực hiện là dự án Cao tốc Qui Nhơn - Pleiku bước BCNCKT.

Về máy móc thiết bị, công ty cũng đã đầu tư các thiết bị hiện đại phục vụ khảo sát thiết kế (máy đo đạc khảo sát GPS, RTK, máy bay không người lái UAV, LIDAR, các phần mềm chuyên dụng phục vụ thiết kế đường, công, dự toán, BIM,...).

4.3. Hoạt động xã hội và xây dựng đơn vị:

- Sửa chữa văn phòng làm việc khang trang và mua sắm các thiết bị với chi phí 4.18 tỷ đồng.

- Tổ chức và thực hiện tốt một số chương trình hành động, phát động thi đua trong lao động sản xuất chào mừng đại hội Chi bộ Tư vấn Trường Sơn nhiệm kỳ 2025 - 2030 và chào mừng kỷ niệm 60 ngày thành lập Công ty.

- Hoàn thành và đón nhận công bố của Cục sở hữu trí tuệ về bảo hộ Lo gô mới của Tư vấn Trường Sơn.

- Công ty luôn chăm lo đời sống cho CBCNV: Bố trí nhà bếp phục vụ ăn trưa làm thêm thứ 7, hỗ trợ tiền ăn ca. Tổ chức chương trình khám bệnh. Tổ chức chuyển tham quan học tập tại Trung Quốc, Hồng Kông cho đội ngũ cán bộ cấp phòng, từ ngày 13 - 17/11/2025 đã tổ chức cho toàn thể cán bộ, nhân viên đi tham quan, học tập tại thủ đô Bangkok - Thái Lan.

Tổng chi phí cho các hoạt động hơn 1.8 tỷ đồng (Chi phí cho công tác đi thăm quan, học tập tại Thái Lan: 1,2 tỷ đồng, tổ chức khám chữa bệnh: 128 triệu đồng, Chi phí ăn ca: 790 triệu đồng, tổ chức kỷ niệm 60 năm: 264 triệu đồng).

5. Các mặt hạn chế:

- Tình trạng thiếu hụt nguồn lực: Lực lượng kỹ sư đảm nhiệm chức danh chủ nhiệm, chủ trì các dự án còn mỏng, chưa có chiều sâu nhất là chủ nhiệm đồ án tổng thể, CNĐA chuyên ngành, lực lượng TVGS còn thiếu các chuyên ngành như VLXD, điện, Thoát nước, khối lượng đã ảnh hưởng đến chất lượng hồ sơ và tiến độ của một số dự án.

- Một số dự án còn chậm tiến độ, về chất lượng còn dễ xảy ra một số các sai sót phải chỉnh sửa nhiều lần làm ảnh hưởng đến uy tín của công ty như dự án: Dự án cao tốc TP3 Khánh Hòa - Buôn Ma Thuột, Dự án Hoài Nhơn - Qui Nhơn, Dự án Nội Bài - Lào Cai, Dự án TTBG quân khu 2, Dự án TL74 tỉnh Thừa Thiên Huế,

Tránh Cao Bằng...

- Do tiến độ các dự án đều rất gấp, thời gian thực hiện hợp đồng phần lớn phải rút ngắn để kịp tiến độ yêu cầu của Chủ đầu tư. Vì vậy trong quá trình thực hiện một số hạng mục như khảo sát địa hình, địa chất, GPMB phải làm đi làm lại nhiều ảnh hưởng đến tiến độ dự án và hiệu quả (Dự án đường TTBG quân khu 2, Dự án Qui Nhơn - Plieku, Phan Thiết - Dầu Giây).

- Công tác việc làm và nghiệm thu thanh toán còn gặp khó khăn do: công tác hoàn thiện hồ sơ chất lượng và các công việc triển khai tại thực địa các phòng làm còn chậm, sai sót mặt khác một số dự án quá trình thẩm tra, thẩm định và lấy ý kiến các cơ quan kéo dài ảnh hưởng đến tiến độ phê duyệt hồ sơ và không kịp triển khai các bước tiếp theo đúng KH và công tác nghiệm thu thanh toán không đạt chỉ tiêu đề ra (Dự án Nội Bài - Lào Cai: giá trị 32 tỷ đồng, Dự án Qui Nhơn - Plieku TP3: giá trị 50 tỷ đồng...).

- Tồn tại về tài chính từ những năm trước để lại vẫn còn phải tiếp tục xử lý trong năm 2025.

II- KẾ HOẠCH PHÁT TRIỂN NĂM 2026

1. Kế hoạch thực hiện nhiệm vụ năm 2026:

- Một số chỉ tiêu chính về sản xuất kinh doanh như sau:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2026
1	Vốn điều lệ	Tr. đồng	27.250
2	Giá trị sản xuất	Tr. đồng	300.000
3	Giá trị nghiệm thu	Tr. đồng	250.000
4	Doanh thu	Tr. đồng	231.500
5	Tổng chi phí	Tr. đồng	208.350
6	Lợi nhuận trước thuế	Tr. đồng	23.150
7	Lợi nhuận sau thuế	Tr. đồng	17.520
8	Giá trị thanh toán	Tr. đồng	200.000
9	Giá trị tìm việc	Tr. đồng	200.000
10	Đầu tư mua sắm thiết bị	Tr. đồng	3.000
11	Tỷ suất sinh lời/Doanh thu (sau thuế)	%	7,57
12	Tỷ suất sinh lời/Vốn điều lệ (sau thuế)	%	64,29
13	Tỷ lệ cổ tức	%	15% trở lên
14	Lao động bình quân	Người	130
15	Thu nhập bình quân (đồng/người/tháng)	Đồng	30.000.000 trở lên

- Thực hiện tinh gọn bộ máy đảm bảo hoạt động hiệu lực, hiệu quả phù hợp với xu thế phát triển của đất nước và chủ trương của Đảng về “Kỷ nguyên mới - Kỷ nguyên vươn mình của dân tộc”.

- Xây dựng lộ trình phù hợp để áp dụng chuyển đổi số trong quản lý doanh nghiệp và ứng dụng KHCN trong sản xuất kinh doanh.

2. Về giải pháp thực hiện:

2.1. Mở rộng thị trường và dịch vụ:

- Tiếp tục duy trì và phát huy thế mạnh về ngành nghề và thị trường truyền thống. Từng bước mở rộng ngành nghề kinh doanh như: lĩnh vực mới như đường sắt tốc độ cao, hầm, metro và các dự án sử dụng vốn vay phù hợp với từng thời kỳ và năng lực của công ty.

- Đối với công tác tìm kiếm việc làm: Công ty sẽ tập trung vào việc mở rộng thị trường ra các khu vực mới như Yên Bái, Hưng Yên, Bình Thuận, Đồng Nai, Cà Mau... Duy trì địa bàn, đối tác và chủ đầu tư truyền thống, mở rộng thêm địa bàn, đối tác và chủ đầu tư mới khi có cơ hội với chủ trương duy trì hoạt động thường xuyên trên các địa phương, các Ban QLDA của Bộ Xây dựng. Mở rộng và tăng cường liên danh, liên kết với các tư vấn lớn như Tedi, Tedisouth, IDECO, VCI... tăng cường công tác đấu thầu trên hệ thống mạng để tiếp cận với các Chủ đầu tư mới nhất là các địa phương.

2.2. Đầu tư vào công nghệ:

- Tiếp tục tập trung công tác phát triển KHCN và đầu tư trang thiết bị. Tiến hành thực hiện công tác KSTK bằng công nghệ BIM. Đề xuất triển khai áp dụng BIM trong công tác khảo sát thiết kế từ năm 2026.

- Về máy móc thiết bị, công ty cũng đã và đang đầu tư các thiết bị hiện đại phục vụ khảo sát thiết kế (máy đo đạc khảo sát GPS RTK, máy bay không người lái UAV LIDAR, các phần mềm chuyên dụng phục vụ thiết kế đường, cống, dự toán, BIM,...).

2.3. Phát triển nhân lực:

- Xây dựng nguồn nhân lực cố định của Công ty khoảng 130 cán bộ, nhân viên đầy đủ các chuyên ngành trong hoạt động đầu tư, xây dựng cơ bản. Tiếp tục đào tạo và tuyển dụng đội ngũ kỹ sư mới bằng cách tiếp cận với các trường Đại học Giao thông, Xây dựng. Ngoài ra tìm kiếm thêm các nguồn nhân lực chất lượng tốt từ các công ty tư vấn khác. Xem xét, nhìn nhận và đánh giá khách quan đối với các trường hợp cán bộ phụ trách các đầu mối không đáp ứng được yêu cầu nhiệm vụ để có kế hoạch luân chuyển phù hợp, giải quyết cho ra đời với các trường hợp nhân viên không đáp ứng được yêu cầu nhiệm vụ.

2.4. Quản trị doanh nghiệp:

- Về trụ sở làm việc: Để tạo môi trường làm việc chuyên nghiệp, hiện đại cho cán bộ nhân viên mục tiêu lâu dài sẽ mua 1 sàn chung cư khoảng 1500-2000m² làm văn phòng công ty.

- Đầu tư xe ô tô phục vụ công tác tại hiện trường cho các dự án tại tỉnh Cà Mau và TP Hồ Chí Minh.

- Tiếp tục rà soát, sửa đổi, bổ sung hệ thống quy chế, quy định để vừa đảm bảo chặt chẽ trong quản lý vừa phát huy được sáng tạo thúc đẩy tăng năng suất lao động và hiệu quả trong SXKD.

- Xây dựng thêm các đối tác liên danh, liên kết, các đối tác vệ tinh để có thêm nguồn nhân lực, máy móc thiết bị khi thực hiện các dự án có khối lượng lớn, tiến

độ gấp trong cùng một thời điểm mà nhân lực công ty không đủ để đáp ứng theo yêu cầu của các chủ đầu tư.

- Thực hiện quản lý tài chính đảm bảo chặt chẽ, đúng nguyên tắc, chế độ. Tăng cường công tác nghiệm thu, thanh toán giảm thiểu tối đa giá trị dở dang và nợ phải thu để đảm bảo vốn cho sản xuất, hạn chế tối đa chi phí lãi vay và các chi phí khác.

Trên đây là Báo cáo kết quả thực hiện nhiệm vụ năm 2025 và phương hướng nhiệm vụ năm 2026 của Công ty cổ phần Tư vấn Trường Sơn trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua.

Trân trọng cảm ơn./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT, BGĐ Công ty;
- Lưu VT.

CHỦ TỊCH HĐQT



Nguyễn Hồng Trung

C.T.C.P
HÀ NỘI

Hà Nội, ngày 21 tháng 10 năm 2026

**BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT
TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**

Kính gửi: Đại hội cổ đông Công ty cổ phần Tư vấn Trường Sơn

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020;
- Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Tư vấn Trường Sơn;
- Căn cứ Quyết định số 26/QĐ-HĐQT ngày 28/4/2019 của Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Tư vấn Trường Sơn về việc ban hành Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát;
- Căn cứ Nghị quyết Đại hội cổ đông thường niên năm 2025 và tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty;
- Căn cứ Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty cổ phần Tư vấn Trường Sơn đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC.

Thực hiện nhiệm vụ và quyền hạn được quy định trong điều lệ công ty, Ban kiểm soát xin báo cáo trình Đại hội cổ đông thường niên năm 2026 về kết quả hoạt động năm 2025 và kế hoạch, phương hướng, nhiệm vụ năm 2026 của Công ty cổ phần Tư vấn Trường Sơn với các nội dung sau:

I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025**1. Hoạt động của Ban kiểm soát năm 2025**

Trong năm 2025, các Kiểm soát viên và Ban Kiểm soát đã thực hiện kiểm tra, giám sát việc tuân thủ các quy định của pháp luật, Điều lệ và các quy chế nội bộ của Công ty trong việc quản lý, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc, cụ thể như sau:

- Đánh giá hoạt động của Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc; Thông qua các Báo cáo/Tờ trình của Ban Kiểm soát trình ĐHCĐ thường niên năm 2025.
- Thảo luận và kiến nghị Hội đồng quản trị lựa chọn công ty kiểm toán độc lập thực hiện soát xét, kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty trên cơ sở danh sách công ty kiểm toán đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 thông qua.
- Tham gia đầy đủ các phiên họp của Hội đồng quản trị, họp giao ban triển khai nhiệm vụ và các cuộc họp thông qua kế hoạch chi tiêu và công khai tình hình tài chính hàng tuần, hàng tháng, hàng quý và cả năm của Công ty.
- Tham gia xây dựng và đóng góp ý kiến về việc ban hành hệ thống quy chế quản lý phù hợp với mô hình hoạt động của Công ty;
- Thường xuyên kiểm tra công tác kế toán về hệ thống sổ sách, tính hợp lý, hợp lệ của chứng từ và mức độ cẩn trọng trong việc lập báo cáo tài chính hàng quý, năm của công ty;

- Kiểm soát toàn bộ việc ký kết và quá trình thực hiện các hợp đồng kinh tế với chủ đầu tư và các nhà thầu phụ, nhà cung cấp dịch vụ cho công ty.
- Kiểm soát toàn bộ việc ký kết các hợp đồng giao khoán nội bộ và quá trình thanh quyết toán nội bộ của công ty.
- Kiểm soát và trả lời các nội dung theo kiến nghị của cổ đông.
- Tham gia cùng với đơn vị kiểm toán để xem xét, thảo luận và đưa ra các ý kiến nhận xét về các yếu tố khách quan, chủ quan ảnh hưởng đến chất lượng Báo cáo tài chính năm 2025 của công ty.
- Thực hiện các nhiệm vụ khác về quản lý, sản xuất phù hợp với trình độ chuyên môn của từng thành viên.

2. Kết quả giám sát Hội đồng quản trị; Ban giám đốc

2.1. Kết quả giám sát và đánh giá hoạt động của Hội đồng quản trị

- Trong năm 2025, công tác điều hành sản xuất kinh doanh của Hội đồng quản trị Công ty phù hợp và luôn tuân thủ với Luật Doanh nghiệp, Điều lệ của Công ty, Nghị quyết của ĐHĐCĐ/HĐQT và các quy định pháp luật có liên quan.
- HĐQT thường xuyên theo dõi hoạt động và tình hình thực hiện các quyết định đã ban hành, giám sát tình hình hoạt động của đơn vị thông qua các báo cáo định kỳ.
- Trong năm 2025, HĐQT đã thực hiện tốt vai trò giám sát, chỉ đạo cũng như định hướng chiến lược, hỗ trợ và tạo điều kiện thuận lợi để Giám đốc, Ban Kiểm soát của Công ty thực hiện các chức năng, nhiệm vụ theo quy định, đồng thời tập trung điều hành quyết liệt, linh hoạt, sâu sát mọi hoạt động của Công ty;
- Thực hiện các giải pháp và triển khai kịp thời các quyết sách để tháo gỡ khó khăn, tích cực mở rộng và giữ thị trường, đẩy mạnh công tác đầu tư trên toàn Công ty.
- Năm 2025, Ban kiểm soát không nhận được kiến nghị nào của cổ đông liên quan đến sai phạm của Hội đồng quản trị trong quá trình thực hiện nhiệm vụ.

2.2. Kết quả giám sát và đánh giá hoạt động của Ban giám đốc

- Năm 2025, trong quá trình thực hiện chức trách nhiệm vụ, Ban Giám đốc Công ty luôn làm việc với tinh thần trách nhiệm cao. Ban Giám đốc đã đánh giá đầy đủ các thuận lợi, khó khăn, thường xuyên thực hiện công tác quản trị rủi ro để phòng ngừa thiệt hại và dự báo để đón đầu cơ hội;
- Đồng thời tập trung điều hành quyết liệt, linh hoạt, sâu sát mọi hoạt động của Công ty;
- Thực hiện các giải pháp và triển khai kịp thời các quyết sách để tháo gỡ khó khăn, tích cực mở rộng và giữ thị trường, đẩy mạnh công tác đầu tư trên toàn Công ty.
- Trong quá trình thực hiện chức trách nhiệm vụ, Ban Giám đốc Công ty luôn làm việc với tinh thần trách nhiệm cao. Ban Giám đốc đã đánh giá đầy đủ các thuận lợi, khó khăn, thường xuyên thực hiện công tác quản trị rủi ro để phòng ngừa thiệt hại và dự báo để đón đầu cơ hội;
- Ban Giám đốc công ty đã có nhiều nỗ lực nghiệm thu thanh toán thu hồi công nợ, đảm bảo vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh không bị gián đoạn, việc làm tăng, hoàn

thành cơ bản các chỉ tiêu mà Đại hội cổ đông thường niên năm 2025 đã đề ra. Tổng doanh thu năm 2025 là: 133,182 tỷ đồng, đạt 79,91% so với kế hoạch, Lợi nhuận sau thuế 9,206 tỷ đồng đạt 70,63% so với kế hoạch.

- Hoạt động sản xuất kinh doanh tương đối hiệu quả, bảo toàn và phát triển vốn. Tình hình công ty ổn định và phát triển.

- Tất cả các hợp đồng kinh tế đã ký giữa Công ty với các Chủ đầu tư, các đối tác, các khách hàng đều đảm bảo tính hợp pháp và mang lại lợi ích cho công ty.

- Môi trường làm việc cạnh tranh, năng động và phù hợp với mô hình Công ty cổ phần. Tuyển dụng nguồn nhân lực có trình độ kết hợp với tuyển chọn nguồn nhân lực trẻ, năng động để sàng lọc và kế cận.

- Năm 2025, Ban kiểm soát không nhận được kiến nghị nào của cổ đông liên quan đến sai phạm của Ban giám đốc trong quá trình thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh.

3. Kết quả thẩm định Báo cáo tài chính năm 2025

Trên cơ sở Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC, Ban kiểm soát đã thẩm định và có những nhận xét, đánh giá như sau:

- Thống nhất về số liệu trên Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty cổ phần Tư vấn Trường Sơn lập đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC;

- Báo cáo tài chính năm 2025 đã phản ánh trung thực, hợp lý các khía cạnh trọng yếu về tình hình tài chính, kết quả sản xuất kinh doanh trong năm tài chính, phù hợp với chế độ kế toán, chuẩn mực kế toán Việt Nam và các quy định pháp lý hiện hành;

- Tại thời điểm 31 tháng 12 năm 2025 số liệu cơ bản thể hiện trên Báo cáo tài chính của công ty như sau:

3.1. Hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Đơn vị tính: Triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch	Thực hiện	TH/KH	Ghi chú
1	Tổng doanh thu	166.670	133.182	79,91%	
2	Lợi nhuận sau thuế	13.034	9.206	70,63%	
3	Tỷ suất sinh lời/Doanh thu (ROS)	10,00	8,93	89,30%	
4	Tỷ suất sinh lời/Vốn điều lệ (ROE)	61,16	44,63	72,97%	

Nhận xét: Năm 2025, nhìn chung Công ty cũng đã cố gắng hoàn thành tốt về doanh thu và sản lượng. Hội đồng quản trị, Ban giám đốc đã tích cực, chủ động trong công tác tìm kiếm việc làm cũng như quản lý và điều hành sản xuất kinh doanh nhằm hoàn thành mục tiêu, định hướng mà Đại hội đồng cổ đông đã đề ra, giúp Công ty ngày càng phát triển cũng như nâng cao đời sống cho người lao động, tạo môi trường làm việc thoải mái và tạo niềm tin cho người lao động làm việc lâu dài. Lãi cơ bản trên cổ phiếu đạt 1.500 đồng.

3.2. Cơ cấu và tình hình biến động về tài sản và nguồn vốn:

Đơn vị tính: Triệu đồng

TT	Chỉ tiêu	Số tiền		Tỷ trọng		
		Cuối năm	Đầu năm	Cuối năm	Đầu năm	Số năm trước
A	Tổng tài sản	240.037	123.873			
1	Tài sản ngắn hạn	230.780	120.907	96,14%	97,61%	190,87%
2	Tài sản dài hạn	9.258	2.966	4,01%	2,45%	312,11%
B	Tổng nguồn vốn	240.037	124.482			
1	Nợ phải trả	192.070	79.924	80,02%	64,21%	240,32%
1.1	Nợ ngắn hạn	192.070	79.924	100,00%	100,00%	240,32%
1.2	Nợ dài hạn					
2	Vốn chủ sở hữu	47.968	43.949	19,98%	35,31%	109,14%

3.3. Một số chỉ tiêu về khả năng thanh toán:

TT	Khả năng thanh toán	Hệ số		Ghi chú
		Cuối năm	Đầu năm	
1	Khả năng thanh toán tổng quát (Tổng tài sản/Tổng nợ phải trả)	1,25	1,55	
2	Khả năng thanh toán hiện hành (Tổng tài sản ngắn hạn/Tổng nợ ngắn hạn)	1,20	1,51	
3	Khả năng thanh toán nhanh (Tổng tài sản ngắn hạn - Hàng tồn kho/Tổng nợ ngắn hạn)	1,30	0,94	

Nhận xét, đánh giá chung về tình hình tài chính:

Qua phân tích số liệu trên Báo cáo tài chính năm 2025 của công ty cho thấy:

- Dưới sự chỉ đạo quyết liệt của HĐQT, Ban giám đốc nên tình hình tài chính của công ty cơ bản ổn định, kết quả sản xuất kinh doanh về cơ bản hoàn thành tốt, nhưng so với năm 2024 thì giảm đáng kể do thị trường việc làm cạnh tranh khốc liệt, công tác tìm kiếm việc làm khó khăn. Công ty đã kiểm soát chặt chẽ chi phí đầu vào để tối ưu hóa hiệu quả sản xuất kinh doanh trong năm.

- Số liệu trên Báo cáo tài chính năm 2025 đã thể hiện sự cân đối về cơ cấu tài sản, nguồn vốn trong hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty.

- Các hệ số về khả năng thanh toán cho thấy tài sản của Công ty đảm bảo tính thanh khoản cho các khoản nợ phải trả.

- Các khoản nợ phải thu ngắn hạn còn lớn với số tiền: 89.551 triệu đồng, chiếm 37,31% tổng tài sản là một trong những nguyên nhân gây thiếu vốn cho phục vụ sản xuất kinh doanh của công ty.

- Toàn bộ nợ phải thu khách hàng của công ty đều là nợ ngắn hạn nhưng trên thực tế còn những khoản nợ quá hạn thanh toán. Do đặc thù của các dự án thuộc nguồn vốn Ngân sách nên việc thanh toán thường kéo dài do chờ vốn... nên Công ty đang tích cực, chủ động trong việc thanh toán, đối chiếu và đánh giá ước tính khả năng thu hồi của từng khoản nợ và chưa trích lập dự phòng.

- Giá trị hàng tồn kho tương đối cao: 50.872 triệu đồng chiếm 21,19% tổng tài sản, đây là dấu hiệu cho thấy tình trạng ứ đọng vốn đáng kể, ảnh hưởng trực tiếp đến khả năng thanh khoản và hiệu quả sử dụng vốn lưu động.

- Chi phí dở dang chính là hàng tồn kho với giá trị: 50.872 triệu đồng, chiếm 55.72% giá trị sản lượng dở dang đảm bảo cân đối được cho các khoản chi phí phục vụ nghiệm thu thanh toán và thu hồi công nợ sau này.

- Giá trị sản lượng dở dang 91.306 triệu đồng, trong đó chủ yếu là sản lượng của dự án đường Vành đai phía Tây 2 Đà Nẵng, dự án La Sơn - Túy Loan, dự án Quy Nhơn - Pleiku, dự án cao tốc Yên Bái - Lào Cai 2 bước, 03 dự án Cà Mau, dự án đường vành đai 4 - TP HCM,... Trong giá sản lượng dở dang này, Công ty cần có phương án trích lập dự phòng nợ phải thu khó đòi cho các dự án đường vành đai phía Tây 2 Đà Nẵng và dự án La Sơn - Túy Loan.

II. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2026

Thực hiện đúng quyền hạn và trách nhiệm của Ban Kiểm soát theo qui định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và nhiệm vụ ĐHCĐ thường niên năm 2026 trong đó tập trung kiểm tra, giám sát các công việc chủ yếu sau:

- Tiếp tục thực hiện nhiệm vụ kiểm tra/giám sát các hoạt động điều hành, quản lý kinh doanh theo chức năng, nhiệm vụ quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ của Công ty.

- Giám sát việc chấp hành các quy định của Pháp luật, Điều lệ tổ chức hoạt động, tình hình thực hiện các Quy chế, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông của Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc Công ty.

- Kiểm tra giám sát tình hình tài chính, cân đối vốn và quản lý dòng tiền, hiệu quả hoạt động và khả năng thanh toán nợ, tình hình quản lý và sử dụng vốn; bảo toàn và phát triển vốn chủ sở hữu; tình hình thực hiện kế hoạch SXKD hàng quý/năm; giám sát tình hình triển khai, tiến độ thực hiện và hiệu quả các dự án đầu tư của Công ty.

- Giám sát việc xây dựng định mức kinh tế kỹ thuật và các biện pháp tiết giảm chi phí quản lý, giảm giá thành sản phẩm.

- Phối hợp, hỗ trợ HĐQT và Ban Giám đốc trong việc rà soát, ban hành các Quy chế, Quy định quản trị nội bộ của Công ty.

- Thực hiện thẩm định báo cáo tài chính quý, bán niên và thường niên năm 2026.

- Phối hợp với các cơ quan chức năng của Nhà nước, của cấp trên, các đoàn kiểm tra, trong việc kiểm tra, giám sát công tác quản lý, hoạt động sản xuất kinh doanh tại các đơn vị, giám sát việc thực hiện các kiến nghị tại Biên bản các đoàn kiểm tra, kiểm toán.

- Kiểm soát việc ký kết và thực hiện toàn bộ các hợp đồng kinh tế giữa công ty với chủ đầu tư và giữa công ty với các đối tác là thầu phụ...;

- Kiểm soát việc ký kết các hợp đồng giao khoán nội bộ và quá trình thanh quyết toán nội bộ công ty.

- Đảm bảo tham dự đầy đủ các cuộc họp của Hội đồng quản trị, họp giao ban công ty để nắm bắt tình hình quản trị, tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh đồng thời đưa ra những cảnh báo kịp thời đảm bảo hài hòa quyền lợi giữa doanh nghiệp và cổ đông;

Trên đây là báo cáo về kết quả hoạt động năm 2025 và phương hướng nhiệm vụ năm 2026 của Ban kiểm soát Công ty cổ phần Tư vấn Trường Sơn.

Kính trình Đại hội cổ đông xem xét, thông qua.

Trân trọng cảm ơn!

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu Ban KS.

**TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN**



Nguyễn Thị Cúc

C.Đ. * 1/2

Hà Nội, ngày 21 tháng 10 năm 2026

TỜ TRÌNH ĐẠI HỘI CỔ ĐÔNG

Về việc lựa chọn công ty kiểm toán báo cáo tài chính năm 2026

Kính gửi: Đại hội cổ đông Công ty cổ phần Tư vấn Trường Sơn

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 đã được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam khoá XIV, kỳ họp thứ 9 thông qua ngày 17/6/2020;
- Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Tư vấn Trường Sơn;
- Căn cứ vào hồ sơ đề xuất cung cấp dịch vụ kiểm toán báo cáo tài chính của các công ty kiểm toán độc lập.

Để thực hiện việc kiểm toán báo cáo tài chính năm 2026 của Công ty cổ phần Tư vấn Trường Sơn theo đúng quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty nhằm minh bạch tình hình tài chính và đảm bảo Báo cáo tài chính phản ánh trung thực tình hình tài chính, Ban kiểm soát kính trình Đại hội cổ đông thông qua danh sách các công ty kiểm toán thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính năm 2026 như sau:

1. Công ty TNHH Kiểm toán Định giá Đại Dương (OCEANAUDIT).
2. Công ty TNHH Kiểm toán và tư vấn UHY.
3. Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC.

Kính trình Đại hội cổ đông ủy quyền cho HĐQT chủ động tiến hành lựa chọn một trong ba công ty kiểm toán trong danh sách trên và giao cho Chủ tịch HĐQT Công ty đàm phán, thương thảo, ký kết hợp đồng để thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026 của Công ty cổ phần Tư vấn Trường Sơn.

Kính trình Đại hội cổ đông xem xét và thông qua.

Xin trân trọng cảm ơn!

**TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN**



Nguyễn Thị Cúc

Số: 04 /TTr-HĐQT

Hà Nội, ngày 12 tháng 10 năm 2026

TỜ TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG

V/v thông qua Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán của
Công ty cổ phần Tư vấn Trường Sơn

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Tư vấn Trường Sơn

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020;
- Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Tư vấn Trường Sơn;
- Căn cứ Nghị quyết Đại hội cổ đông thường niên năm 2025 của Công ty cổ phần Tư vấn Trường Sơn;
- Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 26/11/2019;

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty cổ phần Tư vấn Trường Sơn đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC. Báo cáo tài chính năm 2025 đã được công bố thông tin theo quy định, bao gồm:

1. Báo cáo của Ban Giám đốc
2. Báo cáo kiểm toán độc lập
3. Báo cáo tài chính đã được kiểm toán
 - 3.1. Bảng cân đối kế toán
 - 3.2. Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh
 - 3.3. Báo cáo lưu chuyển tiền tệ
 - 3.4. Thuyết minh báo cáo tài chính

Trong đó: Một số chỉ tiêu cơ bản trong Báo cáo tài chính năm 2025 như sau:

1. Báo cáo tài chính rút gọn

Đơn vị tính: Việt Nam đồng

TT	Chỉ tiêu	Số đầu năm (01/01/2025)	Số cuối năm (31/12/2025)
I	Tài sản ngắn hạn	120.906.717.588	230.779.724.398
1	Tiền và các khoản tương đương tiền	9.867.774.751	68.767.359.813
2	Đầu tư tài chính ngắn hạn	14.115.816.438	0
3	Các khoản phải thu ngắn hạn	89.870.448.647	111.140.315.302
4	Hàng tồn kho	7.052.677.752	50.872.049.283
5	Tài sản ngắn hạn khác	0	0
II	Tài sản dài hạn	2.966.244.592	9.257.766.433
6	Tài sản cố định	1.460.263.283	1.258.542.955

TT	Chỉ tiêu	Số đầu năm (01/01/2025)	Số cuối năm (31/12/2025)
7	Tài sản dài hạn khác	1.505.981.309	7.868.63.478
	Tổng cộng tài sản	123.872.962.180	240.037.490.831
III	Nợ phải trả	79.923.770.534	192.069.837.906
1	Nợ ngắn hạn	79.923.770.534	192.069.837.906
IV	Vốn chủ sở hữu	43.949.191.646	47.967.652.925
1	Vốn góp của chủ sở hữu	27.250.000.000	27.250.000.000
2	Quỹ đầu tư phát triển	2.772.200.000	2.972.200.00
3	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	13.926.991.646	17.745.452.925
	Tổng cộng nguồn vốn	123.872.962.180	240.037.490.831

2. Kết quả hoạt động kinh doanh

TT	Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2025	Ghi chú
1	Doanh thu thuần về bán hàng và CCDV	133.006.183.083	
2	Giá vốn hàng bán	98.131.209.461	
3	Lợi nhuận gộp về bán hàng và CCDV	34.874.973.622	
4	Doanh thu hoạt động tài chính	175.451.137	
5	Chi phí tài chính	81.031.866	
6	Chi phí quản lý doanh nghiệp	21.544.885.954	
7	LN thuần từ hoạt động kinh doanh	13.421.506.939	
8	Thu nhập khác	100.001	
9	Chi phí khác	1.531.324.273	
10	Lợi nhuận khác	-1.531.224.272	
11	Tổng LN kế toán trước thuế	11.890.282.667	
12	Chi phí thuế TNDN hiện hành	2.684.321.388	
13	LN sau thuế thu nhập doanh nghiệp	9.205.961.279	
14	Lãi cơ bản trên cổ phiếu	3.378	

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT, BKS;
- Lưu VT, TCKT.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH



Nguyễn Hồng Trung

BÁO CÁO CỦA BAN GIÁM ĐỐC

Ban Giám đốc Công ty Cổ phần Tư vấn Trường Sơn (sau đây gọi tắt là “Công ty”) trình bày Báo cáo của mình và Báo cáo tài chính của Công ty cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025.

CÔNG TY

Công ty Cổ phần Tư vấn Trường Sơn (tiền thân là Công ty Tư vấn và Khảo sát Thiết kế Xây dựng) được thành lập và hoạt động theo Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 0100735720 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp lần đầu ngày 06 tháng 08 năm 1993. Ngày 01 tháng 03 năm 2018, Công ty hoàn tất việc chuyển đổi hình thức sở hữu từ vốn từ Doanh nghiệp Nhà nước sang Công ty Cổ phần, hoạt động theo Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp Công ty Cổ phần số 0100735720 do Sở Kế hoạch Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp lần đầu ngày 06 tháng 08 năm 1993, thay đổi lần thứ mười hai ngày 10 tháng 08 năm 2025.

Trụ sở chính của Công ty tại: Số 25 Ngõ 66, Đường Kim Giang, Phường Định Công, thành phố Hà Nội.

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN GIÁM ĐỐC VÀ BAN KIỂM SOÁT

Các thành viên của Hội đồng quản trị trong năm và tại ngày lập báo cáo này bao gồm:

Ông: Nguyễn Hồng Trung	Chủ tịch	
Ông: Trần Chí Dũng	Thành viên	(Miễn nhiệm ngày 27 tháng 05 năm 2025)
Ông: Nguyễn Văn Trường	Thành viên	
Bà: Vũ Thị Thanh	Thành viên	(Miễn nhiệm ngày 27 tháng 05 năm 2025)
Bà: Nguyễn Thị Ngân	Thành viên	

Các thành viên của Ban Giám đốc đã điều hành Công ty trong năm và tại ngày lập báo cáo này bao gồm:

Ông: Nguyễn Hồng Trung	Chủ tịch HĐQT	(Bổ nhiệm ngày 27 tháng 05 năm 2025 Miễn nhiệm Phó Giám đốc cùng ngày 27 tháng 05 năm 2025)
Ông: Nguyễn Văn Trường	Phó Giám đốc	
Ông: Hoàng Xuân Long	Phó Giám đốc	

Các thành viên Ban Kiểm soát bao gồm:

Bà: Nguyễn Thị Cúc	Trưởng ban
Ông: Bùi Quốc Huy	Thành viên
Ông: Nguyễn Văn Tước	Thành viên

NGƯỜI ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT

Người đại diện theo pháp luật của Công ty trong năm và cho đến khi lập Báo cáo tài chính này là Ông Nguyễn Hồng Trung - Chủ tịch Hội đồng quản trị.

KIỂM TOÁN VIÊN

Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC đã thực hiện kiểm toán các Báo cáo tài chính cho Công ty.

CÔNG BỐ TRÁCH NHIỆM CỦA BAN GIÁM ĐỐC ĐỐI VỚI BÁO CÁO TÀI CHÍNH

Ban Giám đốc Công ty chịu trách nhiệm về việc lập Báo cáo tài chính phản ánh trung thực, hợp lý tình hình tài chính, kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ của Công ty trong năm. Trong quá trình lập Báo cáo tài chính, Ban Giám đốc Công ty cam kết đã tuân thủ các yêu cầu sau:

- Xây dựng và duy trì kiểm soát nội bộ mà Ban Giám đốc và Ban Quản trị Công ty xác định là cần thiết để đảm bảo cho việc lập và trình bày Báo cáo tài chính không còn sai sót trọng yếu do gian lận hoặc do nhầm lẫn;
- Lựa chọn các chính sách kế toán thích hợp và áp dụng các chính sách này một cách nhất quán;
- Đưa ra các đánh giá và dự đoán hợp lý và thận trọng;
- Nêu rõ các chuẩn mực kế toán được áp dụng có được tuân thủ hay không, có những áp dụng sai lệch trọng yếu đến mức cần phải công bố và giải thích trong Báo cáo tài chính hay không;
- Lập và trình bày các Báo cáo tài chính trên cơ sở tuân thủ các Chuẩn mực kế toán, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính;
- Lập các Báo cáo tài chính dựa trên cơ sở hoạt động kinh doanh liên tục, trừ trường hợp không thể cho rằng Công ty sẽ tiếp tục hoạt động kinh doanh.

Ban Giám đốc Công ty cam kết rằng Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý tình hình tài chính của Công ty tại thời điểm ngày 31/12/2025, kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực kế toán, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và tuân thủ các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.



Thay mặt Ban Giám đốc

Nguyễn Hồng Trung

Chủ tịch HĐQT

Hà Nội, ngày 30 tháng 03 năm 2026

BÁO CÁO KIỂM TOÁN ĐỘC LẬP

**Kính gửi: Quý Cổ đông, Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc
Công ty Cổ phần Tư vấn Trường Sơn**

Chúng tôi đã kiểm toán Báo cáo tài chính kèm theo của Công ty Cổ phần Tư vấn Trường Sơn được lập ngày 30 tháng 03 năm 2026, từ trang 06 đến trang 26, bao gồm: Bảng cân đối kế toán tại ngày 31 tháng 12 năm 2025, Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh, Báo cáo lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày và Thuyết minh Báo cáo tài chính.

Trách nhiệm của Ban Giám đốc

Ban Giám đốc Công ty chịu trách nhiệm về việc lập và trình bày trung thực và hợp lý Báo cáo tài chính của Công ty theo Chuẩn mực kế toán, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính và chịu trách nhiệm về kiểm soát nội bộ mà Ban Giám đốc xác định là cần thiết để đảm bảo cho việc lập và trình bày Báo cáo tài chính không có sai sót trọng yếu do gian lận hoặc nhầm lẫn.

Trách nhiệm của Kiểm toán viên

Trách nhiệm của chúng tôi là đưa ra ý kiến về Báo cáo tài chính dựa trên kết quả của cuộc kiểm toán. Chúng tôi đã tiến hành kiểm toán theo các Chuẩn mực kiểm toán Việt Nam. Các chuẩn mực này yêu cầu chúng tôi tuân thủ chuẩn mực và các quy định về đạo đức nghề nghiệp, lập kế hoạch và thực hiện cuộc kiểm toán để đạt được sự đảm bảo hợp lý về việc liệu Báo cáo tài chính của Công ty có còn sai sót trọng yếu hay không.

Công việc kiểm toán bao gồm thực hiện các thủ tục nhằm thu thập các bằng chứng kiểm toán về các số liệu và thuyết minh trên Báo cáo tài chính. Các thủ tục kiểm toán được lựa chọn dựa trên xét đoán của kiểm toán viên, bao gồm đánh giá rủi ro có sai sót trọng yếu trong Báo cáo tài chính do gian lận hoặc nhầm lẫn. Khi thực hiện đánh giá các rủi ro này, kiểm toán viên đã xem xét kiểm soát nội bộ của Công ty liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính trung thực, hợp lý nhằm thiết kế các thủ tục kiểm toán phù hợp với tình hình thực tế, tuy nhiên không nhằm mục đích đưa ra ý kiến về hiệu quả của kiểm soát nội bộ của Công ty. Công việc kiểm toán cũng bao gồm đánh giá tính thích hợp của các chính sách kế toán được áp dụng và tính hợp lý của các ước tính kế toán của Ban Giám đốc cũng như đánh giá việc trình bày tổng thể Báo cáo tài chính.

Chúng tôi tin tưởng rằng các bằng chứng kiểm toán mà chúng tôi đã thu thập được là đầy đủ và thích hợp làm cơ sở cho ý kiến kiểm toán ngoại trừ của chúng tôi.

Cơ sở của ý kiến kiểm toán ngoại trừ

- Tại thời điểm 31/12/2025, các khoản công nợ phải thu, phải trả chưa có đối chiếu, xác nhận đầy đủ được trình bày chi tiết tại các Thuyết minh số 05, 06, 14, 15 và Thuyết minh số 17 của bản Thuyết minh Báo cáo tài chính cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025. Bằng các thủ tục kiểm toán đã thực hiện, chúng tôi không thu thập được đầy đủ bằng chứng thích hợp để xác định tính hiện hữu, tính chính xác của các khoản công nợ này và dự phòng nợ phải thu khó đòi cần phải trích lập đối với các khoản công nợ quá hạn thanh toán được trình bày tại Thuyết minh số 08 của bản Thuyết minh Báo cáo tài chính cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025.
- Chúng tôi không tham gia chứng kiến kiểm kê Hàng tồn kho tại thời điểm 31/12/2025. Bằng các thủ tục kiểm toán thay thế, chúng tôi không đưa ra ý kiến về tính chính xác và tính đầy đủ của khoản mục Chi phí sản xuất kinh doanh dở dang trình bày tại Chỉ tiêu "Hàng tồn kho" (Mã số 140) trên Bảng cân đối kế toán tại ngày 31/12/2025.

- Trong năm 2025, Công ty ghi nhận một số chi phí liên quan đến Dự án QL62 Long An trên khoản mục Chi phí trả trước vào giá vốn hàng bán số tiền 1.107 triệu VND. Chúng tôi đã thực hiện đầy đủ các thủ tục kiểm toán nhưng không thể thu thập được các bằng chứng kiểm toán thích hợp liên quan đến việc ghi nhận các khoản chi phí này. Do đó, chúng tôi không thể kết luận được tính phù hợp của giá vốn hàng bán ảnh hưởng của vấn đề này đến Báo cáo tài chính kết thúc ngày 31/12/2025.

Ý kiến kiểm toán ngoại trừ

Theo ý kiến của chúng tôi, ngoại trừ ảnh hưởng của vấn đề nêu tại đoạn “Cơ sở của ý kiến kiểm toán ngoại trừ”, Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty Cổ phần Tư vấn Trường Sơn tại ngày 31/12/2025, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực kế toán, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.

Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC



Nguyễn Ngọc Lân

Phó Tổng Giám đốc

Giấy chứng nhận đăng ký hành nghề kiểm toán

số: 1427-2023-002-1

Hà Nội, ngày 31 tháng 03 năm 2026

Nguyễn Đức Trọng

Kiểm toán viên

Giấy chứng nhận đăng ký hành nghề kiểm toán

số: 4062-2024-002-1

BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2025

Mã số	TÀI SẢN	Thuyết minh	31/12/2025	01/01/2025
			VND	VND
100	A. TÀI SẢN NGẮN HẠN		230.779.724.398	120.906.717.588
110	I. Tiền và các khoản tương đương tiền	03	68.767.359.813	9.867.774.751
111	1. Tiền		68.767.359.813	9.867.774.751
120	II. Đầu tư tài chính ngắn hạn	04	-	14.115.816.438
123	1. Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn		-	14.115.816.438
130	III. Các khoản phải thu ngắn hạn		111.140.315.302	89.870.448.647
131	1. Phải thu ngắn hạn của khách hàng	05	89.551.205.813	79.620.601.772
132	2. Trả trước cho người bán ngắn hạn	06	7.190.033.852	4.351.814.224
136	3. Phải thu ngắn hạn khác	07	17.465.648.726	9.025.317.330
137	4. Dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi		(3.066.573.089)	(3.127.284.679)
140	IV. Hàng tồn kho	09	50.872.049.283	7.052.677.752
141	1. Hàng tồn kho		50.872.049.283	7.052.677.752
200	B. TÀI SẢN DÀI HẠN		9.257.766.433	2.966.244.592
220	I. Tài sản cố định		1.389.102.955	1.460.263.283
221	1. Tài sản cố định hữu hình	10	1.258.542.955	1.460.263.283
222	- Nguyên giá		4.550.275.071	4.287.105.071
223	- Giá trị hao mòn lũy kế		(3.291.732.116)	(2.826.841.788)
227	2. Tài sản cố định vô hình	11	130.560.000	-
228	- Nguyên giá		382.800.000	229.200.000
229	- Giá trị hao mòn lũy kế		(252.240.000)	(229.200.000)
260	II. Tài sản dài hạn khác		7.868.663.478	1.505.981.309
261	1. Chi phí trả trước dài hạn	12	7.868.663.478	1.505.981.309
270	TỔNG CỘNG TÀI SẢN		240.037.490.831	123.872.962.180

BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2025
(tiếp theo)

Mã số	NGUỒN VỐN	Thuyết minh	31/12/2025 VND	01/01/2025 VND
300	C. NỢ PHẢI TRẢ		192.069.837.906	79.923.770.534
310	I. Nợ ngắn hạn		192.069.837.906	79.923.770.534
311	1. Phải trả người bán ngắn hạn	14	41.752.349.560	26.647.055.183
312	2. Người mua trả tiền trước ngắn hạn	15	91.794.444.302	16.271.387.426
313	3. Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	16	8.422.218.393	12.261.404.802
314	4. Phải trả người lao động		32.510.933.445	14.338.418.493
315	5. Chi phí phải trả ngắn hạn		3.767.067.175	147.636.364
318	6. Doanh thu chưa thực hiện ngắn hạn	18	-	877.396.296
319	7. Phải trả ngắn hạn khác	17	11.705.554.140	8.107.366.484
320	8. Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn	13	1.908.855.405	-
322	9. Quỹ khen thưởng phúc lợi		208.415.486	1.273.105.486
400	D. VỐN CHỦ SỞ HỮU		47.967.652.925	43.949.191.646
410	I. Vốn chủ sở hữu	19	47.967.652.925	43.949.191.646
411	1. Vốn góp của chủ sở hữu		27.250.000.000	27.250.000.000
411a	Cổ đông phổ thông có quyền biểu quyết		27.250.000.000	27.250.000.000
418	2. Quỹ đầu tư phát triển		2.972.200.000	2.772.200.000
421	3. Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối		17.745.452.925	13.926.991.646
421a	LNST chưa phân phối lũy kế đến cuối năm trước		8.539.491.646	6.345.140.997
421b	LNST chưa phân phối năm nay		9.205.961.279	7.581.850.649
440	TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN		240.037.490.831	123.872.962.180

Người lập biểu



Trần Thị Thoa

Phụ trách kế toán



Trần Thị Thoa

Hà Nội, ngày 30 tháng 03 năm 2026

Chủ tịch HĐQT



Nguyễn Hồng Trung

BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

Năm 2025

Mã số	CHỈ TIÊU	Thuyết minh	Năm 2025 VND	Năm 2024 VND
01	1. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	21	133.006.183.083	136.219.067.733
02	2. Các khoản giảm trừ doanh thu		-	-
10	3. Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ		133.006.183.083	136.219.067.733
11	4. Giá vốn hàng bán	22	98.131.209.461	96.481.961.366
20	5. Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ		34.874.973.622	39.737.106.367
21	6. Doanh thu hoạt động tài chính	23	175.451.137	733.491.391
22	7. Chi phí tài chính	24	84.031.866	-
23	Trong đó: Chi phí lãi vay		84.031.866	-
25	8. Chi phí bán hàng		-	-
26	9. Chi phí quản lý doanh nghiệp	25	21.544.885.954	21.453.666.517
30	10. Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh		13.421.506.939	19.016.931.241
31	11. Thu nhập khác		100.001	22.353.778
32	12. Chi phí khác	26	1.531.324.273	7.704.472.072
40	13. Lợi nhuận khác		(1.531.224.272)	(7.682.118.294)
50	14. Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế		11.890.282.667	11.334.812.947
51	15. Chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp hiện hành	27	2.684.321.388	3.752.962.298
52	16. Chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp hoãn lại		-	-
60	17. Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp		9.205.961.279	7.581.850.649
70	18. Lãi cơ bản trên cổ phiếu	28	3.378	2.782

Người lập biểu



Trần Thị Thoa

Phụ trách kế toán



Trần Thị Thoa

Hà Nội, ngày 30 tháng 03 năm 2026

Chủ tịch HĐQT



Nguyễn Hồng Trung

BÁO CÁO LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ

Năm 2025

(Theo phương pháp trực tiếp)

Mã số	CHỈ TIÊU	Thuyết minh	Năm 2025 VND	Năm 2024 VND
I. LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH				
01	1. Tiền thu từ bán hàng, cung cấp dịch vụ và doanh thu		208.298.503.208	147.147.524.406
02	2. Tiền chi trả cho người cung cấp hàng hóa và dịch vụ		(59.867.642.577)	(45.506.237.273)
03	3. Tiền chi trả cho người lao động		(38.385.923.994)	(30.842.511.741)
04	4. Tiền lãi vay đã trả		(84.031.866)	-
05	5. Thuế thu nhập doanh nghiệp đã nộp		(8.362.573.705)	(3.196.347.837)
06	6. Tiền thu khác từ hoạt động kinh doanh		5.134.347.514	3.375.513.217
07	7. Tiền chi khác cho hoạt động kinh doanh		(59.528.946.498)	(58.808.541.920)
20	Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động kinh doanh		47.203.732.082	12.169.398.852
II. LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG ĐẦU TƯ				
21	1. Tiền chi để mua sắm, xây dựng tài sản cố định và các tài sản dài hạn khác		(416.770.000)	-
23	2. Tiền chi cho vay, mua các công cụ nợ của đơn vị khác		(7.000.000.000)	(31.102.539.726)
24	3. Tiền thu hồi cho vay, bán lại các công cụ nợ của đơn vị khác		21.115.816.438	24.986.723.288
27	4. Tiền thu lãi cho vay, cổ tức và lợi nhuận được chia		175.451.137	733.491.391
30	Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động đầu tư		13.874.497.575	(5.382.325.047)
III. LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG TÀI CHÍNH				
33	1. Tiền thu từ đi vay		10.849.727.025	-
34	2. Tiền trả nợ gốc vay		(8.940.871.620)	-
36	3. Cổ tức, lợi nhuận đã trả cho chủ sở hữu		(4.087.500.000)	(4.087.500.000)
40	Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động tài chính		(2.178.644.595)	(4.087.500.000)
50	Lưu chuyển tiền thuần trong năm		58.899.585.062	2.699.573.805
60	Tiền và tương đương tiền đầu năm		9.867.774.751	7.168.200.946
70	Tiền và tương đương tiền cuối năm	03	68.767.359.813	9.867.774.751

Người lập biểu

Trần Thị Thoa

Phụ trách kế toán

Trần Thị Thoa

Hà Nội, ngày 30 tháng 03 năm 2026



Nguyễn Hồng Trung

**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN
NĂM 2026**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020;
- Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Tư vấn Trường Sơn;
- Căn cứ Quy chế làm việc của HĐQT Công ty cổ phần Tư vấn Trường Sơn;
- Căn cứ Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 và tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty.

Thực hiện nhiệm vụ và quyền hạn được quy định trong Điều lệ công ty, Hội đồng quản trị xin báo cáo trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 về kết quả hoạt động của năm 2025 và kế hoạch thực hiện nhiệm vụ năm 2026 với các nội dung sau:

I. KẾT QUẢ THỰC HIỆN NĂM 2025:

1. Hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025:

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị đã thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn được quy định trong Luật Doanh nghiệp và Điều lệ công ty.

- Ban hành các nghị quyết và thực hiện nhiệm vụ quản lý, điều hành công ty. Luôn bám sát với Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, phù hợp với điều kiện tình hình thực tế của công ty;

- Giám sát, chỉ đạo Ban giám đốc trong công tác quản lý, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh và tìm kiếm việc làm để đạt được kết quả cao nhất cho công ty;

- Phối hợp với Ban kiểm soát để tăng cường thực hiện chức năng giám sát, quản lý, chỉ đạo thực hiện các mục tiêu, định hướng của Đại hội đồng cổ đông đề ra và tuân thủ các quy định của pháp luật và Điều lệ công ty.

- Tổ chức các phiên họp định kỳ và đột xuất theo đúng quy định tại Điều lệ Công ty để thông qua ban hành các nghị quyết, quyết định, các quy chế, quy định và triển khai, định hướng hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty; Thông qua kế hoạch chi tiêu và công khai tình hình tài chính hàng tuần, hàng tháng, hàng quý và cả năm của công ty;

- Hội đồng quản trị thực hiện nguyên tắc làm việc theo chế độ tập thể, đa số tán thành. Các nghị quyết và quyết định đều được ban hành trên cơ sở ý kiến thống nhất

của các thành viên Hội đồng quản trị.

2. Kết quả thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông:

2.1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025:

Năm 2025 là năm mà Công ty có nhiều thuận lợi về công tác việc làm, nghiệm thu và thanh toán. Bên cạnh đó còn những mặt khó khăn cạnh tranh trong lĩnh vực Tư vấn, áp lực về tiến độ và chất lượng các công trình ngày càng cao.

Đối với công tác tìm kiếm việc làm: Trong năm do chủ trương chung của Nhà nước và Chính phủ thúc đẩy đầu tư công đã tạo ra cơ hội việc làm cho các công ty hoạt động trong lĩnh vực giao thông nói chung trong đó có Tư vấn Trường Sơn. Ngoài ra Ban lãnh đạo công ty đã chủ động, linh hoạt trong tiếp cận thông tin và tìm kiếm việc làm, vì vậy không những duy trì được địa bàn, đối tác và chủ đầu tư truyền thống mà còn mở rộng thêm địa bàn, đối tác và chủ đầu tư mới với giá trị việc làm đạt gấp 3 lần các năm trước đây với giá trị 538 tỷ đồng trên 31 công trình trải dài khắp Đất nước.

Bên cạnh đó, công tác quản lý, điều hành đã được đổi mới toàn diện, bám sát thực tiễn, công tác quản lý kỹ thuật đã được chỉ đạo chặt chẽ, công tác quản trị doanh nghiệp đã có nhiều chuyển biến tích cực. Công tác nghiệm thu thanh toán và thu hồi vốn đã có nhiều cố gắng, quyết liệt tập trung vào các dự án đã có nguồn vốn, giải quyết công tác nghiệm thu và thanh toán một số dự án còn tồn tại quá lâu.

Tăng cường công tác nghiệm thu, thanh toán giảm thiểu tối đa giá trị dở dang và nợ phải thu để đảm bảo vốn cho sản xuất, hạn chế tối đa vay các tổ chức tín dụng từ đó giảm chi phí lãi vay và các chi phí khác. Hiện nay công ty không còn vay nợ ngân hàng và các tổ chức tín dụng khác, tuy nhiên tồn đọng nợ thầu phụ và đối tác cũ trước đây vẫn còn, phải nộp truy thu thuế năm 2022 và 2023 với số tiền là 8 tỷ đồng. Đến nay Công ty vẫn đang từng bước giải quyết. Với sự chỉ đạo sát sao của HĐQT, Công ty đã cơ bản hoàn thành các chỉ tiêu đề ra, được thể hiện ở một số chỉ tiêu cơ bản sau đây:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2025	Tỷ lệ %
1	Vốn điều lệ	tr. đồng	27.250	27.250	100
2	Giá trị sản xuất	tr. đồng	150.000	226.662	151,11
3	Giá trị nghiệm thu	tr. đồng	150.000	143.655	95,77
4	Tổng doanh thu	tr. đồng	136.000	133.182	97,93
5	Tổng chi phí	tr. đồng	119.000	121.292	101,92
6	Lợi nhuận trước thuế	tr. đồng	17.000	11.890	69,94
7	Lợi nhuận sau thuế	tr. đồng	13.600	9.206	67,69
8	Giá trị thanh toán	tr. đồng	130.000	132.776	94,75
9	Giá trị tìm việc	tr. đồng	120.000	538.000	448
10	Đầu tư mua sắm thiết bị	tr. đồng	1.0000	894,955	89,5
11	Tỷ suất sinh lời/Doanh thu	%	10	8,94	89,4
12	Tỷ suất sinh lời/Vốn điều lệ	%	49,91	34,78	75,70

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2025	Tỷ lệ %
13	Tỷ lệ cổ tức (%)/năm	%	15% trở lên	15%	100
14	Tổng số lao động (người)	người	120	124	103
15	Tiền lương BQ (đ/người/tháng)	đồng	21.000.000 trở lên	30.000.000	162

2.2. Các công trình tiêu biểu năm qua:

Trong năm qua, công ty đã thực hiện và hoàn thành nhiều dự án quan trọng, đáp ứng được yêu cầu của Chủ đầu tư, một số dự án tiêu biểu như sau:

- Dự án cao tốc như: Cam Lộ - La Sơn, La Sơn - Túy Loan, Nội Bài - Lào Cai, Quy Nhơn - Pleiku, Cà Mau - Cái Nước, Cái Nước - Đất Mũi, đường ra đảo Hòn Khoai;
- Đạt giải nhất thi tuyển kiến trúc cầu qua Sông Đáy.... Đây là phương án thi tuyển đầu tiên mà công ty thực hiện tại tỉnh Hà Nam và đạt được kết quả cao.

2.3 Các hoạt động và sáng kiến khác:

2.3.1 Đào tạo và phát triển nhân sự:

Công tác đào tạo, tuyển dụng luôn được quan tâm và chú trọng, đã tiếp cận với các trường đại học xây dựng, giao thông để tuyển dụng những kỹ sư trẻ chất lượng cao, có chính sách đãi ngộ để thu hút các chuyên gia có nhiều kinh nghiệm và trình độ cao. Công tác tuyển dụng đều đăng thông tin tuyển dụng tại các trang Web về tuyển dụng lao động, tại các trường đại học, cơ bản các kỹ sư tuyển dụng vào công ty là đúng chuyên ngành, đào tạo chính quy. Ngoài ra đã tổ chức các khóa học đào tạo, chuyển giao công nghệ, tham quan học hỏi các công trình trong và ngoài nước: đã chi cấp học phí cho 8 kỹ sư đi học lớp đường sắt cùng BĐ12; mở 2 khóa đào tạo về áp dụng mô hình thông tin công trình (BIM) trong khảo sát, thiết kế; cử 4 lượt cán bộ (với hơn 40 người) đi tham quan du lịch kết hợp học tập các công trình cầu đường tại các nước Châu Âu, Trung Quốc và Hồng Kông.

Hệ thống quản lý chất lượng ISO 9001 cũng được duy trì và cải tiến.

2.3.2 Ứng dụng công nghệ:

Công tác phát triển KHCN và đầu tư trang thiết bị được tập trung và đầu tư như: Cải tạo hệ thống mạng nội bộ và thành lập Thư viện công ty. Thực hiện cải tạo mạng LAN, sử dụng mạng Internet để tiết kiệm chi phí; Tổ chức khóa học đào tạo, chuyển giao công nghệ BIM: lập tổ Kỹ thuật BIM TVTS (gồm các kỹ sư được lựa chọn ở các phòng). Trong năm đã có 01 dự án được thiết kế bằng mô hình BIM do phòng DAKHCN thực hiện là dự án Cao tốc Quy Nhơn - Pleiku bước BCNCKT.

Về máy móc thiết bị, công ty cũng đã đầu tư các thiết bị hiện đại phục vụ khảo sát thiết kế (máy đo đạc khảo sát GPS, RTK, máy bay không người lái UAV, LIDAR, các phần mềm chuyên dụng phục vụ thiết kế đường, công, dự toán, BIM,...).

2.3.3 Hoạt động xã hội và xây dựng đơn vị:

- Sửa chữa văn phòng làm việc khang trang và mua sắm các thiết bị với chi phí 4.18 tỷ đồng.

- Tổ chức và thực hiện tốt một số chương trình hành động, phát động thi đua trong lao động sản xuất chào mừng đại hội Chi bộ Tư vấn Trường Sơn nhiệm kỳ 2025 - 2030 và chào mừng kỷ niệm 60 ngày thành lập Công ty.

- Hoàn thành và đón nhận công bố của Cục sở hữu trí tuệ về bảo hộ Lo gô mới của Tư vấn Trường Sơn.

- Công ty luôn chăm lo đời sống cho CBCNV: Bố trí nhà bếp phục vụ ăn trưa làm thêm thứ 7, hỗ trợ tiền ăn ca. Tổ chức chương trình khám bệnh. Tổ chức chuyến tham quan học tập tại Trung Quốc, Hồng Kong cho đội ngũ cán bộ cấp phòng, từ ngày 13 - 17/11/2025 đã tổ chức cho toàn thể cán bộ, nhân viên đi tham quan, học tập tại thủ đô Bangkok - Thái Lan.

Tổng chi phí cho các hoạt động hơn 1.8 tỷ đồng (chi phí cho công tác đi thăm quan, học tập tại Thái Lan: 1,2 tỷ đồng, tổ chức khám chữa bệnh: 128 triệu đồng, Chi phí ăn ca: 790 triệu đồng, tổ chức kỷ niệm 60 năm: 264 triệu đồng).

2.4 Các mặt hạn chế:

- Tình trạng thiếu hụt nguồn lực: Lực lượng kỹ sư đảm nhiệm chức danh chủ nhiệm, chủ trì các dự án còn mỏng, chưa có chiều sâu nhất là chủ nhiệm đồ án tổng thể, CNĐA chuyên ngành, lực lượng TVGS còn thiếu các chuyên ngành như VLXD, điện, thoát nước, khối lượng đã ảnh hưởng đến chất lượng hồ sơ và tiến độ của một số dự án.

- Một số dự án còn chậm tiến độ, về chất lượng còn dễ xảy ra một số các sai sót phải chỉnh sửa nhiều lần làm ảnh hưởng đến uy tín của công ty như dự án: Dự án cao tốc TP3 Khánh Hòa - Buôn Ma Thuột, Dự án Hoài Nhơn - Quy Nhơn, Dự án Nội Bài - Lào Cai, Dự án TTBG quân khu 2, Dự án TL74 tỉnh Thừa Thiên Huế, tránh Cao Bằng...

- Do tiến độ các dự án đều rất gấp, thời gian thực hiện hợp đồng phần lớn phải rút ngắn để kịp tiến độ yêu cầu của Chủ đầu tư. Vì vậy trong quá trình thực hiện một số hạng mục như khảo sát địa hình, địa chất, GPMB phải làm đi làm lại nhiều ảnh hưởng đến tiến độ dự án và hiệu quả (Dự án đường TTBG quân khu 2, Dự án Quy Nhơn - Pleiku, Phan Thiết - Dầu Giây).

- Công tác việc làm và nghiệm thu thanh toán còn gặp khó khăn do: công tác hoàn thiện hồ sơ chất lượng và các công việc triển khai tại thực địa các phòng làm còn chậm, sai sót mặt khác một số dự án quá trình thẩm tra, thẩm định và lấy ý kiến các cơ quan kéo dài ảnh hưởng đến tiến độ phê duyệt hồ sơ và không kịp triển khai các bước tiếp theo đúng KH và công tác nghiệm thu thanh toán không đạt chỉ tiêu đề ra (Dự án Nội Bài - Lào Cai: giá trị 32 tỷ đồng, Dự án Quy Nhơn - Pleiku TP3: giá trị 50 tỷ đồng...).

- Tồn tại về tài chính từ những năm trước để lại vẫn còn phải tiếp tục xử lý trong năm 2025.

3. Thực hiện chi trả tiền lương, thù lao HĐQT, Ban kiểm soát và thư ký Công ty:

Năm 2025, Công ty thực hiện chi trả tiền lương, thù lao cho Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát và Thư ký công ty như sau:

Đơn vị tính: 1.000 đồng

TT	Nội dung	Lương	Thù lao	Tổng cộng
A	Tổng dự toán lương, thù lao	772.500	396.000	1.168.500
B	Tổng quyết toán lương, thù lao	1.034.996	486.000	1.520.996
I	Hội đồng quản trị	740.194	312.000	1.052.194
1	Chủ tịch HĐQT (chuyên trách; 01 người)	740.194	120.000	860.194
2	Thành viên HĐQT (kiêm nhiệm; 02 người)	-	192.000	192.000
II	Ban kiểm soát	294.802	133.200	428.002
1	Trưởng ban (chuyên trách; 01 người)	294.802	61.200	356.002
2	Thành viên BKS (kiêm nhiệm; 02 người)	-	72.000	72.000
III	Thư ký HĐQT	-	40.800	40.800
1	Thư ký HĐQT (kiêm nhiệm; 01 người)	-	40.800	40.800

4. Thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025:

Được sự ủy quyền của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị đã lựa chọn và ký hợp đồng với Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC để thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025 của công ty.

II.KẾ HOẠCH NĂM 2026

1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh:

Căn cứ tình hình thực tế, Hội đồng quản trị dự kiến kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 và đệ trình Đại hội đồng cổ đông thông qua như sau:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2026
1	Vốn điều lệ	Tr. đồng	27.250
2	Giá trị sản xuất	Tr. đồng	300.000
3	Giá trị nghiệm thu	Tr. đồng	250.000
4	Doanh thu	Tr. đồng	231.500
5	Tổng chi phí	Tr. đồng	208.350
6	Lợi nhuận trước thuế	Tr. đồng	23.150
7	Lợi nhuận sau thuế	Tr. đồng	17.520
8	Giá trị thanh toán	Tr. đồng	200.000
9	Giá trị tìm việc	Tr. đồng	200.000

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2026
10	Đầu tư mua sắm thiết bị	Tr. đồng	3.000
11	Tỷ suất sinh lời/Doanh thu (sau thuế)	%	7,57
12	Tỷ suất sinh lời/Vốn điều lệ (sau thuế)	%	64,29
13	Tỷ lệ cổ tức	%	15% trở lên
14	Lao động bình quân	Người	130
15	Thu nhập bình quân (đồng/người/tháng)	Đồng	30.000.000 trở lên

- Thực hiện tinh gọn bộ máy đảm bảo hoạt động hiệu lực, hiệu quả phù hợp với xu thế phát triển của Đất nước và chủ trương của Đảng về “Kỷ nguyên mới - Kỷ nguyên vươn mình của dân tộc”.

- Xây dựng lộ trình phù hợp để áp dụng chuyển đổi số trong quản lý doanh nghiệp và ứng dụng KHCN trong sản xuất kinh doanh.

2. Về giải pháp thực hiện:

2.1. Mở rộng thị trường và dịch vụ:

- Tiếp tục duy trì và phát huy thế mạnh về ngành nghề và thị trường truyền thống. Từng bước mở rộng ngành nghề kinh doanh như: lĩnh vực mới như đường sắt tốc độ cao, hầm, metro và các dự án sử dụng vốn vay phù hợp với từng thời kỳ và năng lực của công ty.

- Đối với công tác tìm kiếm việc làm: Công ty sẽ tập trung vào việc mở rộng thị trường ra các khu vực mới như Lào Cai, Hưng Yên, Lâm Đồng, Đồng Nai, Cà Mau... Duy trì địa bàn, đối tác và chủ đầu tư truyền thống, mở rộng thêm địa bàn, đối tác và chủ đầu tư mới khi có cơ hội với chủ trương duy trì hoạt động thường xuyên trên các địa phương, các Ban QLDA của Bộ Xây dựng. Mở rộng và tăng cường liên danh, liên kết với các tư vấn lớn như Tedi, Tedisouth, IDECO, VCI... tăng cường công tác đấu thầu trên hệ thống mạng để tiếp cận với các Chủ đầu tư mới nhất là các địa phương.

2.2. Đầu tư vào công nghệ:

- Tiếp tục tập trung công tác phát triển KHCN và đầu tư trang thiết bị. Tiến hành thực hiện công tác KSTK bằng công nghệ BIM. Đề xuất triển khai áp dụng BIM trong công tác khảo sát thiết kế từ năm 2026.

- Về máy móc thiết bị, công ty cũng đã và đang đầu tư các thiết bị hiện đại phục vụ khảo sát thiết kế (máy đo đạc khảo sát GPS RTK, máy bay không người lái UAV LIDAR, các phần mềm chuyên dụng phục vụ thiết kế đường, cống, dự toán, BIM,...).

2.3. Phát triển nhân lực:

- Xây dựng nguồn nhân lực cố định của Công ty khoảng 130 cán bộ, nhân viên đầy đủ các chuyên ngành trong hoạt động đầu tư, xây dựng cơ bản. Tiếp tục đào tạo và

tuyển dụng đội ngũ kỹ sư mới bằng cách tiếp cận với các trường Đại học Giao thông, Xây dựng. Ngoài ra tìm kiếm thêm các nguồn nhân lực chất lượng tốt từ các công ty tư vấn khác. Xem xét, nhìn nhận và đánh giá khách quan đối với các trường hợp cán bộ phụ trách các đầu mối không đáp ứng được yêu cầu nhiệm vụ để có kế hoạch luân chuyển phù hợp, giải quyết cho ra đối với các trường hợp nhân viên không đáp ứng được yêu cầu nhiệm vụ.

2.4. Quản trị doanh nghiệp:

- Về trụ sở làm việc: Để tạo môi trường làm việc chuyên nghiệp, hiện đại cho cán bộ nhân viên mục tiêu lâu dài sẽ mua 1 sàn chung cư khoảng 1500-2000m² làm văn phòng công ty.

- Đầu tư xe ô tô phục vụ công tác tại hiện trường cho các dự án tại tỉnh Cà Mau và TP Hồ Chí Minh.

- Tiếp tục rà soát, sửa đổi, bổ sung hệ thống quy chế, quy định để vừa đảm bảo chặt chẽ trong quản lý vừa phát huy được sáng tạo thúc đẩy tăng năng suất lao động và hiệu quả trong SXKD.

- Xây dựng thêm các đối tác liên danh, liên kết, các đối tác vệ tinh để có thêm nguồn nhân lực, máy móc thiết bị khi thực hiện các dự án có khối lượng lớn, tiến độ gấp trong cùng một thời điểm mà nhân lực công ty không đủ để đáp ứng theo yêu cầu của các chủ đầu tư.

- Thực hiện quản lý tài chính đảm bảo chặt chẽ, đúng nguyên tắc, chế độ. Tăng cường công tác nghiệm thu, thanh toán giảm thiểu tối đa giá trị dở dang và nợ phải thu để đảm bảo vốn cho sản xuất, hạn chế tối đa chi phí lãi vay và các chi phí khác.

Trên đây là Báo cáo kết quả thực hiện nhiệm vụ năm 2025 và phương hướng nhiệm vụ năm 2026 của Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Tư vấn Trường Sơn trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua.

Trân trọng cảm ơn!

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu thư ký.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH



Nguyễn Hồng Trung

Số: 03 /TTr-HĐQT

Hà Nội, ngày 12 tháng 10 năm 2026

TỜ TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG

Về phương án phân phối lợi nhuận, chia cổ tức năm 2025 và kế hoạch năm 2026

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Tư vấn Trường Sơn

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020;
- Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 26/11/2019;
- Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Tư vấn Trường Sơn;
- Căn cứ kết quả hoạt động SXKD năm 2025 và kế hoạch hoạt động SXKD năm 2026 của Công ty cổ phần Tư vấn Trường Sơn.

HĐQT trình Đại hội đồng cổ đông thông qua việc phân phối lợi nhuận, tỷ lệ chia cổ tức năm 2025 và kế hoạch phân phối lợi nhuận, tỷ lệ chia cổ tức năm 2026 như sau:

1. Phân phối lợi nhuận và tỷ lệ chi trả cổ tức năm 2025

1.1. Phân phối lợi nhuận năm 2025:

TT	Chỉ tiêu	Tỷ lệ%		Số tiền (VND)	
		KH	TH	Kế hoạch	Thực hiện
I	Lợi nhuận trước thuế			16.667.000.000	11.890.282.667
II	Thuế TNDN			3.633.400.000	2.684.321.388
1	Chi phí khác phát sinh chịu thuế TNDN (*)			300.000.000	306.264.855
2	Thuế TNDN hiện hành	20,0%	20%	3.333.400.000	2.378.056.533
III	Lợi nhuận sau thuế			13.033.600.000	9.205.961.279
IV	Phương án phân phối lợi nhuận sau thuế	46,71%	80.79%	6.087.500.000	7.437.500.000
1	Chi trả cổ tức	67,15%	54,96%	4.087.500.000	4.087.500.000
2	Quỹ khen thưởng, phúc lợi	24,64%	40,34%	1.500.000.000	3.000.000.000
3	Quỹ đầu tư phát triển	4,93%	0%	300.000.000	0
4	Quỹ thưởng Ban điều hành quản lý công ty	3,29%	4,71%	200.000.000	350.000.000
V	Lợi nhuận sau thuế còn lại chưa phân phối	53,29%	19,21%	6.946.100.000	1.768.461.279

1.2. Tỷ lệ chia cổ tức năm 2025:

Trên cơ sở đảm bảo nguồn thu nhập từ đầu tư vốn và đảm bảo tối đa lợi ích của cổ đông. Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét chấp thuận tỷ lệ chi trả cổ tức như sau:

- a) Tỷ lệ: 15%/năm (tương đương 1.500 đ/cổ phiếu);
- b) Hình thức thanh toán: Tiền mặt hoặc chuyển khoản;
- c) Thời gian chi trả cổ tức: Trước ngày 31/12/2026;

d) Thuế TNCN: Đại hội đồng cổ đông giao cho HĐQT thực hiện khấu trừ thuế TNCN tương ứng với phần cổ tức chi trả, đồng thời thay mặt cổ đông thực hiện nghĩa vụ nộp phần thuế TNCN đã khấu trừ cho cơ quan thuế theo đúng quy định của pháp luật.

2. Dự kiến kế hoạch phân phối lợi nhuận và tỷ lệ chi trả cổ tức năm 2026

2.1. Dự kiến kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2026

TT	Chỉ tiêu	Tỷ lệ %	Số tiền (VND)	Ghi chú
I	Lợi nhuận trước thuế/DT	10%	23.150.000.000	
II	Thuế TNDN		5.630.000.00	
1	Chi phí khác phát sinh chịu thuế TNDN (*)		1.000.000.000	
2	Thuế TNDN (= 20%/LN trước thuế)	20,0%	4.630.000.000	
III	Lợi nhuận sau thuế		17.520.000.000	
IV	Phương án phân phối lợi nhuận sau thuế	42,45%	7.437.500.000	
1	Chi trả cổ tức (= 15%/Vốn điều lệ)	54,96%	4.087.500.000	
2	Quỹ khen thưởng, phúc lợi	40,34%	3.000.000.000	
3	Quỹ đầu tư phát triển	0%		
4	Quỹ thưởng Ban điều hành quản lý công ty	4,71%	350.000.000	
V	Lợi nhuận sau thuế còn lại chưa phân phối	57,55%	10.012.500.000	

2.2. Tỷ lệ chia cổ tức năm 2026: Tỷ lệ 15%/năm (tương đương 1.500 đ/cổ phiếu).

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT, BKS;
- Lưu VT, TCKT.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH



Nguyễn Hồng Trung

Số: 02/TTr-HĐQT

Hà Nội, ngày 12 tháng 10 năm 2025

TỜ TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG

V/v quyết toán lương, thù lao thành viên HĐQT, Ban kiểm soát và thư ký công ty năm tài chính 2025 và đề xuất mức lương, thù lao năm tài chính 2026

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Tư vấn Trường Sơn

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020;
- Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Tư vấn Trường Sơn;
- Căn cứ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 của Công ty cổ phần Tư vấn Trường Sơn;
- Căn cứ kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 của Công ty cổ phần Tư vấn Trường Sơn.

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Tư vấn Trường Sơn kính trình Đại hội đồng cổ đông phê duyệt việc trả lương, thù lao đối với thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát và thư ký công ty năm 2025. Đề xuất lương, thù lao đối với thành viên Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát và thư ký công ty cho năm tài chính 2026 như sau:

1. Quyết toán lương, thù lao HĐQT, Ban KS và thư ký công ty năm tài chính 2025

Đơn vị tính: 1.000 đồng

TT	Nội dung	Lương	Thù lao	Tổng cộng
A	Tổng dự toán lương, thù lao	772.500	396.000	1.168.500
B	Tổng quyết toán lương, thù lao	1.034.996	486.000	1.520.996
I	Hội đồng quản trị	740.194	312.000	1.052.194
1	Chủ tịch HĐQT (chuyên trách; 01 người)	740.194	120.000	860.194
2	Thành viên HĐQT (kiêm nhiệm; 02 người)	-	192.000	192.000
II	Ban kiểm soát	294.802	133.200	428.002
1	Trưởng ban (chuyên trách; 01 người)	294.802	61.200	356.002
2	Thành viên BKS (kiêm nhiệm; 02 người)	-	72.000	72.000
III	Thư ký HĐQT	-	40.800	40.800
1	Thư ký HĐQT (kiêm nhiệm; 01 người)	-	40.800	40.800

2. Dự toán lương, thù lao HĐQT, Ban KS và thư ký công ty năm tài chính 2026

Đơn vị tính: 1.000 đồng

TT	Nội dung	Lương	Thù lao	Tổng cộng
I	Hội đồng quản trị	648.000	312.000	960.000
1	Chủ tịch HĐQT (chuyên trách; 01 người)	648.000	120.000	768.000
2	Thành viên HĐQT (kiêm nhiệm; 02 người)	-	192.000	192.000
II	Ban kiểm soát	126.000	99.000	225.000
1	Trưởng ban (chuyên trách; 01 người)	126.000	27.000	153.000
2	Thành viên BKS (kiêm nhiệm; 02 người)	-	72.000	72.000
III	Thư ký HĐQT	-	36.000	36.000
1	Thư ký HĐQT (kiêm nhiệm; 01 người)	-	36.000	36.000
B	Tổng quyết toán lương, thù lao	774.000	447.000	1.221.000

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT, BKS;
- Lưu VT, TCKT.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH

CÔNG TY
CỔ PHẦN
TƯ VẤN
TRƯỜNG SƠN

M.S.D.N: 0100793720
P. ĐINH CÔNG - TP. HÀ NỘI

735720-C.T.C.P
NG TY
PHẦN
VẤN
NG SƠN
TP. HÀ NỘI

Nguyễn Hồng Trung